

# **CURRICULUM VITAE**

## **EUGENIA V. CRESPO ARMENGOL**

**Nacionalidad: Argentina.**

**Dirección Particular: Panamá 924 8º "A", Capital Federal (1185)**

**Email: [evcrespo@aplex.com.ar](mailto:evcrespo@aplex.com.ar)**

**Dirección Profesional: Lavalle 1567 10º piso, Ofic. 1003.  
Buenos Aires (1048).**

**Teléfonos Profesionales: (54 11) 5811-1147 / 1196.**

**Teléfono Celular: (54 11-9) 15 5668-2431.**

**Título Universitario: Licenciada en Economía, 1980.  
Facultad de Ciencias Económicas  
Universidad de Buenos Aires (UBA).**

**Idiomas: Inglés, Portugués**

**Buenos Aires, Marzo de 2004**

## **I.- Experiencia profesional**

- ❖ **2004 CEPAL-TECHINT**. Evaluación del desempeño comercial desde 1985 a 2002, del MERCOSUR frente al resto del mundo.
- ❖ **2003 FUNDES Internacional**. Programa Entorno de Fundes Chile. Participé como investigadora en el proyecto "PyMEx exportadoras chilenas exitosas."
- ❖ **2003 Comisión Económica para América Latina (CEPAL)**. Participé de un estudio sobre la evolución de las exportaciones y la Política de Promoción de Exportaciones, el caso Argentino, 1990-2000.
- ❖ **2002 al 2004. Ministerio de Economía de la Nación**. Asesoró en temas de comercio exterior e internacional, en particular en los vinculados a los instrumentos para la política comercial.
- ❖ **2001 al 2003. Comisión Económica para América Latina (CEPAL) Oficina Argentina**. Como consultora externa, tuve a mi cargo la formulación y estimaciones de un conjunto de índices para la medición de las exportaciones argentinas según jurisdicción de origen y por tamaño de firmas.
- ❖ **2000 al 2003. Cámara de Exportadores de la República Argentina (CERA)**. Como investigadora, he venido desarrollando un método de análisis sectorial para el análisis de la evolución de la estructura exportadora de las PyMEx argentinas.
- ❖ **2000 al 2003. FUNDES Argentina**. Proyecto sobre "Condiciones de entorno de las PyMEs argentinas". Investigadora en temas de comercio exterior.
- ❖ **2001. Fundación Invertir-Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE)**. Investigadora en el estudio "Una estrategia para la reconstrucción institucional, el desarrollo sostenible y la integración social". Estimé de las tasas de protección efectiva correspondientes a diferentes escenarios para la eventual re-negociación de la estructura arancelaria del Mercosur.
- ❖ **2001. Fundación Invertir-Secretaría Industria y Comercio**. Coordinadora del proyecto sobre la Estructura Arancelaria de la Argentina, desarrollando el análisis de los incentivos para producir y exportar.
- ❖ **Abril 2000 - Dic. 2001. Comisión de Industria de la Honorable Cámara de Diputados**. Asesora del Presidente de la Comisión, en temas de industria y comercio.
- ❖ **Mayo 2000 - Febrero 2001. Instituto de Investigaciones Económicas, de la Facultad de Ciencias Económicas de la UBA**. Investigadora en el proyecto "Competitividad de los sectores: Calzado, Envases plásticos y Fiambreras en la Zona Sur de la Ciudad de Buenos Aires, en el contexto de un convenio entre la Facultad y el Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires.
- ❖ **Año 2000. SIDERAR (Grupo Techint) Argentina**. Coordiné un estudio comparado entre la Protección Nominal y Efectiva de la siderurgia y otros sectores productores de bienes.

❖ **De 1995 a 1999. Unidad de Monitoreo del Comercio Exterior, Subsecretaría de Comercio Exterior, Ministerio de Economía, Obras y Servicios Públicos.** Coordinadora.

Ejecuté estudios técnicos para distintas áreas del organismo. En este contexto diseñé y dirigí el armado de un sistema estadístico normativo para el monitoreo de la información del comercio exterior, adaptado a los requerimientos de los diferentes usuarios. Los trabajos realizados estuvieron relacionados, entre otros, con los siguientes temas;

- *Importaciones. Normativa, evolución de los regímenes arancelarios, modificaciones de las protecciones arancelarias nominales y efectivas, comportamiento de las importaciones de acuerdo a diversas categorías y a lo largo de diferentes períodos, correlación entre la estructura de importaciones y el proceso de apertura, impactos sobre la recaudación fiscal provenientes de modificaciones en la estructura de la protección nominal. Creación y desvíos de comercio. Monitoreo anticipado de las importaciones, para el seguimiento de productos de sectores denominados sensibles.*
- *Exportaciones: Normativa. Evolución de los reintegros y reembolsos e implicancias fiscales ante sus modificaciones, estimación de las tasas de reintegros teóricas a partir del contenido de impuestos indirectos, estudios sobre la devolución del Impuesto al Valor Agregado, principales cambios operados en el perfil de las exportaciones y los exportadores argentinos. Concentración de los exportadores, segmentación por tamaño y sector. Zonas Francas y Régimen de Admisión Temporal.*
- *Negociaciones Internacionales: Estudios de sectores o productos específicos sujetos a negociación. Normativas. Evaluación de los cambios en las preferencias arancelarias otorgadas por los países con los cuales Argentina ha negociado acuerdos comerciales, características del comercio con los principales países y bloques económicos de acuerdo a diversos grados de agregación de la información, armado de bases estadísticas relacionadas con las nomenclaturas arancelarias y con información comercial que se presentan oficialmente ante los distintos organismos internacionales.*
- *Otros temas: estimaciones relacionadas con la estructura de derechos específicos de productos textiles de calzado, análisis del coeficiente de apertura de la economía por rama de actividad, asesoramiento y armado de informes para las presentaciones que realizan los funcionarios en foros nacionales e internacionales.*

Para la realización de los distintos estudios, coordiné el armado de programas computacionales orientados a la obtención de información comercial de la Argentina y el mundo, utilizando diversas bases estadísticas. Realicé estas tareas de manera coordinada con la Dirección de Estadísticas del Comercio Exterior del INDEC, con funcionarios de la Dirección Nacional de Aduanas, del INTAL y de otros organismos nacionales e internacionales.

Participé en tareas de conversión entre diferentes Nomenclaturas Arancelarias y de compatibilización entre dichas Nomenclaturas y las clasificaciones internacionales (CIIU, CUCI, etc.). Por este tema he participado en el Grupo Ad-Hoc del Mercosur, creado para el seguimiento de la coyuntura económica.

**Desde inicios del Mercosur y hasta diciembre de 1999 coordiné el *Comité Técnico (Nº 10) correspondiente al "Sector Textil"*, de la Comisión de Comercio del Mercosur, que tenía como finalidad la armonización de las distintas normativas vinculadas con el sector.**

- ❖ **1992 -1994. Subsecretaría de Política Económica. Ministerio de Economía y Obras y Servicios Públicos.** Consultor. Durante esta etapa coordiné, dentro del Proyecto de Asistencia Técnica "INTEGRACIÓN REGIONAL" (PNUD-Arg. 91/019), diferentes estudios vinculados a la determinación del Arancel Externo Común del Mercosur, dentro de los cuales se destacan los siguientes;

- *protección nominal y efectiva legal por rama de actividad y bloque económico para la formulación de distintas hipótesis alternativas de negociación, análisis del comercio argentino involucrado en las diferentes etapas de negociación, comparación de los listados de posiciones arancelarias a exceptuar del cronograma de reducción arancelaria por Argentina, Brasil, Uruguay y Paraguay, análisis de las exportaciones desde Brasil, Paraguay y Uruguay a los efectos de medir la vulnerabilidad de algunas economías regionales en el proceso de integración, características del comercio intersectorial e intrasectorial.*

- *elaboración de estudios sectoriales tendientes a determinar la existencia de asimetrías entre nuestro país y los restantes Estados Parte del Mercosur y de la elaboración de una metodología para el cálculo de reintegros a la exportación así como de la estimación teórica de dichos reintegros.*

En función de los trabajos realizados, orientados al diseño del Arancel Externo Común, participé como asesora de las negociaciones de diferentes sub grupos de trabajo del Grupo Mercado Común del Mercosur, en particular de aquellas orientadas a la definición del mencionado Arancel Externo Común.

- ❖ **1989 - Abril 1992.**

- ✓ **Subsecretaría de Programación Sectorial e Integración Económica - Ministerio de Economía y Obras y Servicios Públicos.**

Como consultor, participé dentro del Proyecto de Asistencia Técnica "INTEGRACIÓN REGIONAL" (PNUD-Arg. 91/019), de la actualización de los cuadros de relaciones intersectoriales de insumo producto. Dentro de esta actividad tuve a mi cargo el análisis de los siguientes bloques sectoriales: textil, químico, petroquímico y madera y papel. Estas tareas fueron realizadas con el propósito de contar con las herramientas necesarias para la realización de estudios sectoriales utilizados en las negociaciones del Mercosur.

- ✓ **Dirección General Impositiva (DGI). Proyecto Métodos de Fiscalización (METFIS)-PNUD.**

Como consultor, participé en la formulación de nuevas técnicas fiscales para la recaudación del Impuesto al Valor Agregado, utilizando la metodología de Insumo Producto y Bloques sectoriales. Tuve a mi cargo la investigación del Bloque Textil Algodonero, del Bloque Textil Lanero, Bloque Petroquímico y del Bloque Metalmecánico y Construcción.

- ✓ **Proyecto: "Competitividad e Integración Internacional de la Economía Argentina". Secretaría de Industria y Comercio Exterior - Ministerio de Economía y Obras y Servicios Públicos (SICE PNUD ARG.86 RO1).**

Como consultor tuve a mi cargo la sub coordinación del Proyecto que consistió (en su primera etapa) en la realización de estudios sectoriales vinculados con la competitividad de las principales actividades industriales. En segundo término se estudiaron los impactos iniciales del proceso de integración y de desregulación de la economía. En este contexto participé de los siguientes trabajos:

- *Evolución del margen bruto de explotación de la fabricación de televisores y frigoríficos con destino al mercado interno y/o a la exportación, Capacidades de los principales polos de producción petroquímicos en Brasil y Argentina, Importaciones del sector papeler y químico, Hipótesis de crecimiento económico en los sectores textil y manufacturas del cuero, Estimación de la protección efectiva legal y nominal legal, para los sectores productores de bienes, Análisis de los impactos de modificaciones en los precios sobre los márgenes de rentabilidad y sobre los índices de precios y Propuestas para el tratamiento de políticas macroeconómicas de Integración.*
- *Coordiné las tareas de asistencia técnica a las Comisiones de Trabajo del Subgrupo de política Industrial y Tecnológica del Grupo Mercado Común, inicialmente diseñando los términos de referencia y posteriormente colaborando en los estudios de los siguientes sectores industriales: electrónica e informática, bienes de capital, siderurgia, electrodomésticos, celulosa y papel, agroindustrias, textil, química y actividades metalmecánica.*

*Actué en las reuniones cuatripartitas del Mercosur, preparatorias de las Comisiones de Política Industrial y posteriormente en los primeros encuentros de las mismas.*

✓ **Proyecto, "Análisis sectorial en base a técnicas de insumo producto". Secretaría de Industria y Comercio del Ministerio de Economía y Obras y Servicios Públicos (PNUD-ArgG.86 RO1).**

Como consultor y sub directora del Proyecto, participé de los siguientes estudios:

- *Eslabonamientos productivos: enfoque metodológico y presentación de las matrices sectoriales, estimación de los niveles de protección efectiva implícita de los sectores productores de bienes, estimación del cuadro de insumo producto de los sectores productores de bienes 1984, Análisis de los cambios en la rentabilidad de las exportaciones entre 1984 y 1990, actualización (a 1989) de los coeficientes de Insumo-Producto correspondientes al cuadro de relaciones intersectoriales de 1984.*
- *La petroquímica y sus manufacturas, nuevas dimensiones e inserción internacional durante los ochenta, un enfoque basado en los eslabonamientos productivos".*

❖ **1984 -1988. Secretaría de Comercio Interior - Ministerio de Economía y Obras y Servicios Públicos.**

✓ **Directora Nacional de Análisis de Precios y Abastecimiento.**

Dirigí los estudios técnicos de costos y mercados llevados a cabo por los distintos equipos de los departamentos sectoriales. Participé de las negociaciones sectoriales vinculadas con el tema en cuestión. La dotación de personal a cargo fue de setenta personas. Tuve bajo mi responsabilidad las siguientes tareas;

- *Formulación y dirección de un sistema matricial en base a las principales relaciones de compra venta de la economía, por particiones industriales, a efectos de ser utilizado para medir los impactos directos e indirectos de modificaciones en los costos, sobre los precios de las principales ramas industriales.*
- *Desarrollé y puse en ejecución un sistema de información basado en la construcción de indicadores para medir los impactos de modificaciones en la demanda final, sobre el valor agregado, valor bruto de producción, compras, ventas, importaciones y empleo.*

*- Elaboré un sistema para el cálculo y seguimiento de modificaciones en los márgenes de comercialización a partir de estructuras de costos de las principales empresas industriales, de sus precios y de la evolución de los índices de precios mayorista, consumidor y de la construcción.*

- ✓ **Sub-Directora a cargo de los Departamentos; Siderometalúrgico, Construcción, Textil y de Alimentos, Bebidas y Tabaco.**
- ✓ **Jefa de Departamento de Alimentos, Bebidas y Tabaco**
- ✓ **Analista superior - Dirección Nacional de Análisis de Precios y Abastecimiento - Secretaría de Comercio Interior - Ministerio de Economía y Obras y Servicios Públicos.**

### **Desempeño de tareas y responsabilidades vinculadas específicamente con el MERCOSUR.**

- **2002 al 2003. Ministerio de Economía de la Nación.**  
Asesora en materia de política comercial externa, específicamente en los trabajos relacionados con el Grupo de alto nivel (GAN) del MERCOSUR, así como en temas vinculados al Arancel Externo Común (AEC).
- **Desde inicios del Mercosur hasta 1999.**  
Por la República Argentina, coordiné el Comité Técnico (Nº 10) correspondiente al "Sector Textil", de la Comisión de Comercio del Mercosur, que tenía como finalidad la armonización de las distintas normativas vinculadas con el sector.
- **De 1992 a 1994. Subsecretaría de Política Económica. Ministerio de Economía y Obras y Servicios Públicos.** Consultor.  
Coordinadora, dentro del Proyecto de Asistencia Técnica "INTEGRACIÓN REGIONAL" (PNUD-Arg. 91/019), de diferentes estudios vinculados a la determinación del Arancel Externo Común del MERCOSUR.

## **II. Otros Trabajos Profesionales**

- ✓ **1992-2003. Fundación de Investigaciones Económicas Latino-americanas (FIEL).** Consultor Externo.  
He realizado estudios relativos a distintos sectores industriales: textil algodón, textil lanero, cuero, calzado, envases y pinturas. He participado de un estudio efectuado en conjunto con el Banco Francés, para la estimación de los márgenes brutos de ganancia de los principales sectores industriales.
- ✓ **Año 1998. Proyecto: "Estudios sobre las tasa de protección efectiva de Nicaragua", entre Developing Economies Group y el Instituto Torcuato Di Tella.** Consultor.  
Tuve a mi cargo la identificación de las posiciones del Sistema Armonizado Centroamericano para cada producto e insumo de la Industria de Nicaragua, según la CIIU revisión 3.

- ✓ **Año 1998. Proyecto: "Arancel externo común en el Mercosur: Brasil Argentina". Instituto Torcuato Di Tella y Centro de Estudios Transnacionales.** Consultor.  
Participé en las investigaciones relacionadas con los siguientes trabajos:  
" Elementos para la negociación de un arancel externo común" y "Percepción empresarial de los efectos de la apertura unilateral y del acuerdo del Mercosur en Argentina y Brasil". En particular, tuve a mi cargo el estudio de la situación de un conjunto de sectores considerados sensibles frente al proceso de integración.
- ✓ **Año 1997. Proyecto "La desregulación de la Industria Petroquímica en la Argentina" del Instituto Petroquímico Argentino.(IPA).** Consultor.
- ✓ **Año 1997 Proyecto entre la Secretaría de Industria, Comercio y Minería y el Instituto y el Instituto Torcuato Di Tella. (PNUD ARG /96/026).** Tuve a mi cargo los estudios de base relacionados con el sector textil, del: "El Sistema de Incentivos en Argentina" realizado por el Dr. Julio Berlinski.
- ✓ **Años 1996, 1997 y 1998. Estudios vinculados con la evolución y perspectivas del sector de Pinturas en la Argentina para las siguientes empresas, Total Argentina, ICI-Duperial y Basf (Brasil).** Consultor.
- ✓ **Año 1995. Proyecto "Análisis de los márgenes brutos de explotación de los sectores industriales" entre el Banco Mundial y la Secretaría de Comercio Interior.** Consultor.
- ✓ **Año 1995. Proyecto "Estudio de incidencias Energéticas en sectores seleccionados de los países del MERCOSUR"-. Realizado en conjunto por el Instituto de Pesquisas tecnológicas IPEA de Brasil y la Secretaría de Energía de la Argentina.** Consultor.  
Participé del cálculo de los requerimientos energéticos de las ramas económicas energo intensivas. El estudio se completó con la descripción sectorial y con la elaboración de las estructuras de costos de los sectores productivos involucrados.
- ✓ **Desde 1986 hasta 1989. Centro de Estudios de la Confederación General de la Industria.** Consultor.  
Realicé estudios sectoriales destinados a medir los impactos (directos e indirectos) de la reactivación de los sectores "textil", "manufacturas de cuero" y "manufacturas de plástico", sobre el empleo, las exportaciones y el balance de divisas.

## **II. Experiencia docente (en orden cronológico).**

- ❖ **2003:** Profesor Invitado por el CEARE para dictar la conferencia "Teorías de la Integración Económica" en la carrera de Post-grado "Especialización en estructura Jurídico-Económica de la Regulación Energética.
- ❖ **De 1997-03:** Profesor Invitado por la UCES para dictar clases en la Maestría en Negocios Internacionales.
- ❖ **De 1992-96:** Profesor adjunto de la Universidad del Salvador. De la materia Economía I de la Cátedra del Profesor Mustonem.

- ❖ **De 1984-87:** Profesor adjunto de la Facultad de Ciencias Económicas de la UBA y del Ciclo Básico Común. De la materia Economía I de la Cátedra de Profesor Hachard.

### **III. Principales estudios y libros editados y publicados**

- 1) Las PyMEs en el 2002, una visión actual. Cámara de Exportadores de la República Argentina. Mayo 2003.
- 2) Estudio preliminar del impacto del ALCA en la oferta exportable de las PyMEs industriales argentinas. FUNDES Argentina. Marzo 2003.
- 3) Las PyMEs en el 2001, una mirada de cerca III. Cámara de Exportadores de la República Argentina. Octubre 2002.
- 4) Las PyMEs exportadoras argentinas exitosas, hacia la construcción de ventajas competitivas. Capítulos I y II del libro. Editores V. Moori Koenig y otros. Primera edición, Noviembre 2001
- 5) Las PyMes en el 2000, una mirada de cerca II. Cámara de Exportadores de la República Argentina. Julio 2001.
- 6) Estructura Arancelaria Argentina y los Niveles de Protección Efectiva. Fundación Invertir. Junio 2001.
- 7) Las PyMEs en 1999, una mirada de cerca I. Cámara de Exportadores de la República Argentina. Mayo 2000.
- 8) Régimen Arancelario Argentino. Boletín Informativo de Techint Nro. 294. En colaboración con G. Pérez Constanzó. Abril/Junio 1998.
- 9) Intercambio Comercial Argentino con los Países del Mercosur. Editorial Paidós. 1997.
- 10) Evolución de la Protección Arancelaria 1990-2001. Boletín Informativo de Techint Nro. 283. 1996
- 11) Análisis fiscal de los Bloques textiles algodón y lanero. Dirección General Impositiva. 1996
- 12) Eslabonamientos productivos enfoque metodológico y presentación de las matrices sectoriales. En colaboración. SICE PNUD. 1995.
- 13) Estimación de los niveles de protección efectiva de los sectores productores de bienes En colaboración. SICE-PNUD. 1995.
- 14) Estimación de la evolución industrial mediante bloque sectoriales, propuesta metodológica. SICE PNUD. 1993.
- 15) Estimación del cuadro de Insumo-Producto de los sectores productores de bienes. SICE PNUD. 1992.
- 16) Análisis de los cambios en la rentabilidad de exportación 1984-1989. En colaboración. SICE PNUD. 1992.
- 17) Actualización a 1989 de los coeficientes de Insumo-Producto correspondientes a la matriz de 1984. SICE PNUD. 1991.
- 18) La petroquímica y sus manufacturas, nuevas dimensiones e inserción internacional durante los ochenta. SICE PNUD . 1991.
- 19) Características del sector textil en la Argentina. En colaboración. Dirección Nacional de Análisis de precios. SCI. 1991.
- 20) Elementos para la negociación de un arancel externo común en el Mercosur. Colaboración. Instituto Torcuato Di Tella-CEI. 1991.
- 21) Percepción Empresarial de los efectos de la apertura unilateral y del acuerdo del Mercosur en Argentina. Colaboración. Instituto Torcuato Di Tella-CEI. 1990.