

# Matriz ALCE

**Informe de avance Nro. 6 – May/Jul 2018**

**Presentado el 31 de julio de 2018**

**Título del Proyecto:** Tendencias de conducción en las Organizaciones de la Sociedad Civil de la CABA y GBA.  
**Liderazgo:** Competencias y estilos

**Campo de aplicación:** Sociedad Civil. Conducción y Liderazgo. Competencias. Análisis organizacional. Cultura institucional.

Equipo de investigadores:

Director: Vázquez, Adolfo

Co-director: Montini, Gabriela

## **INDICE**

1. Antecedentes.
2. Estado situación firma de convenio con Foro Sector Social.
3. Solicitud de extensión de la investigación por 90 días y detalle de las actividades a desarrollar en próximo trimestre.

# Matriz ALCE

## **1. ANTECEDENTES**

En el informe de avance nro. 5 del 2 de mayo ppdo. consignamos las siguientes acciones, realizadas en el período febrero/abril 2018:

1. Antecedentes.
2. Asistentes
3. Contacto con entidades nucleadoras de OSC
4. Actividades a desarrollar en próximo trimestre.

También detallamos las actividades a desarrollar en el período mayo/julio2018

1. Firmar convenio marco de colaboración entre UCES-Foro del Sector Social-
2. Organizar con el Foro del Sector Social conferencia pública sobre liderazgo en OSC, para difundir la Matriz Alce y obtener respuestas al cuestionario.
3. Procesar respuestas obtenidas en el período y evaluar resultados.

Lamentablemente todas estas actividades se vieron postergadas ante la renovación de autoridades en la Comisión Directiva del Foro del Sector Social, acaecida en el mes de mayo ppdo..

Esta situación, implicó la imposibilidad de avanzar, dado que las autoridades salientes prefirieron dejar a consideración de las entrantes la firma del convenio y eventual realización de actividades. Por eso interrumpimos contacto en mayo y lo retomamos en junio, para dar tiempo a la asunción de las nuevas autoridades.

Tal circunstancia, sumada a viajes al exterior de las nuevas autoridades, dilataron retomar la consideración de la firma del convenio, y las acciones derivadas del mismo.

En este punto vale recordar que en su momento decidimos recurrir a esta institución dada nuestra dificultad en obtener suficientes respuestas al cuestionario de la Matriz Alce.

El Foro del Sector Social –Federación de Asociaciones Civiles y Fundaciones de Argentina- es una red que integra a instituciones sin fines de lucro de distintos lugares del país. Con el principio de la participación, el diálogo y los acuerdos colectivos desde el FSS se trabaja brindando servicios a las organizaciones socias para que puedan cumplir con mayor eficacia su misión, defender los derechos e intereses comunes, y aumentar su visibilidad así como su actoría social y política.

# Matriz ALCE

El trato subyacente a la firma del convenio, es ofrecerles servicios de capacitación a sus asociados, y durante los mismos obtener las respuestas que necesitamos. Por eso la espera.

A continuación la secuencia de emails intercambiados con las autoridades del Foro del sector Social, que dan cuenta de la postergación descripta:

**De:** Adolfo Vazquez

**Enviado:** jueves, 19 de abril de 2018 15:37

**Para:** g.castano@gmail.com; mmaranguren@yahoo.com; margaritaguido@gmail.com; dbc@edificiobencich.com.ar

**CC:** matrizalce@gmail.com

**Asunto:** Convenio de cooperación UCES-Foro del Sector Social

Estimadas Mercedes, Margarita, Diana y Estimado Guillermo:

Fue un gusto para nosotros conocerlos y presentarles la Matriz ALCE, de Autoevaluación de Liderazgo: Competencias y Estilos.

Según lo convenido, les estoy adjuntando archivo con borrador de convenio de cooperación UCES-Foro del Sector Social, para que con tiempo lo analicen y nos hagan llegar sus observaciones.

Asimismo, les recuerdo que para que puedan participar de esta autoevaluación, cada uno de Uds. recibirá por email un link personalizado, para acceder on line al cuestionario, completarlo, y recibir luego la devolución correspondiente.

Cordialmente

Adolfo Vázquez    Gabriela Montini

**De:** Adolfo Vazquez

**Enviado:** viernes, 01 de junio de 2018 16:50

**Para:** g.castano@gmail.com; mmaranguren@yahoo.com; margaritaguido@gmail.com; dbc@edificiobencich.com.ar

**CC:** matrizalce@gmail.com

**Asunto:** Re: Convenio de cooperación UCES-Foro del Sector Social

Estimada Mercedes y directivos del Foro

Nos gustaría retomar las conversaciones y avanzar en la firma del convenio.

Esperamos que la nueva CD del Foro ya esté constituida formalmente.

Aguardamos v/noticias.

Cordialmente

Gabriela Montini y Adolfo Vázquez

El viernes, 22 de junio de 2018 11:53:19 a. m. GMT-3, Adolfo Vazquez <[avazquez@uces.edu.ar](mailto:avazquez@uces.edu.ar)> escribió:

Estimada Mercedes y equipo,

# Matriz ALCE

Como les decíamos en un email anterior, nos gustaría avanzar con la firma del convenio, cuyo modelo de borrador les enviamos en abril.

Eso posibilitaría la concreción de actividades de capacitación para v/asociados.

Pudieron ver el modelo de convenio?

Podemos avanzar?

Esperamos v/noticias

Cordialmente

Gabriela Montini y Adolfo Vázquez

**De:** Mercedes Aranguren [[mmaranguren@yahoo.com](mailto:mmaranguren@yahoo.com)]

**Enviado:** lunes, 25 de junio de 2018 22:56

**Para:** [g.castano@gmail.com](mailto:g.castano@gmail.com); [margaritaguido@gmail.com](mailto:margaritaguido@gmail.com); [dbc@edificiobencich.com.ar](mailto:dbc@edificiobencich.com.ar); Adolfo Vazquez

**CC:** [matrizalce@gmail.com](mailto:matrizalce@gmail.com)

**Asunto:** Re: Convenio de cooperación UCES-Foro del Sector Social

Adolfo le pido mil disculpas, estuve de viaje durante mayo, encontrándome con un aluvión de temas a mi regreso.

Le agradeceré nos dé unos días para revisarlo y firmarlo.

Cordialmente,  
Mercedes

Lic. Mercedes Aranguren

Presidente

Foro del Sector Social

<http://www.forodelsectorsocial.org.ar>

El martes, 26 de junio de 2018 11:30:20 a. m. GMT-3, Adolfo Vazquez <[avazquez@uces.edu.ar](mailto:avazquez@uces.edu.ar)> escribió:

Mercedes, todo bien, es comprensible: Los viajes ocasionan interrupciones.

Lo importante es que estamos nuevamente en contacto, avanzando.

Esperamos vuestras noticias

Cordialmente

Gabriela y Adolfo

---

**De:** Mercedes Aranguren [[mmaranguren@yahoo.com](mailto:mmaranguren@yahoo.com)]

**Enviado:** martes, 26 de junio de 2018 20:14

**Para:** [g.castano@gmail.com](mailto:g.castano@gmail.com); [margaritaguido@gmail.com](mailto:margaritaguido@gmail.com); [dbc@edificiobencich.com.ar](mailto:dbc@edificiobencich.com.ar); Adolfo Vazquez

**CC:** [matrizalce@gmail.com](mailto:matrizalce@gmail.com)

**Asunto:** Re: Convenio de cooperación UCES-Foro del Sector Social

Gracias Adolfo, en los próximos días coordinamos para firmarlo y ver el tema de la investigación.  
Cordialmente,

# Matriz ALCE

Mercedes

Lic. Mercedes Aranguren  
Presidente  
Foro del Sector Social  
<http://www.forodelsectorsocial.org.ar>

---

El jueves, 12 de julio de 2018 1:35:20 p. m. GMT-3, Adolfo Vazquez <[avazquez@uces.edu.ar](mailto:avazquez@uces.edu.ar)> escribió:

Estimada Mercedes,

Te escribo porque las autoridades de UCES me preguntan si podemos estimar fecha de posible firma del convenio.

Estamos en condiciones de anticiparles fecha estimada?

Muchas Gracias

Cordialmente

Adolfo Vázquez

domingo, 22 de julio de 2018 19:40

**De:** Mercedes Aranguren [mmaranguren@yahoo.com]

**Enviado:** domingo, 22 de julio de 2018 19:40

**Para:** g.castano@gmail.com; margaritaguido@gmail.com; dbc@edificiobencich.com.ar; Adolfo Vazquez

**CC:** matrizalce@gmail.com

**Asunto:** Re: Convenio de cooperación UCES-Foro del Sector Social

Estimado Adolfo

Finalmente pudimos avanzar sobre la firma del convenio con una salvedad.

Lo que se plantea es firmarlo y dar a conocer a las organizaciones socias la matriz ALCE, de autoevaluación de liderazgo y que ellas se contacten con ustedes, a través de alguna plataforma, si optan completarla. Seguramente habrá varias organizaciones que se interesarán.

Lo que no podemos es proveerles nuestra base de datos.

Si están de acuerdo, con gusto lo firmaremos.

Quedo a la espera de sus comentarios,

cordialmente,

Lic. Mercedes Aranguren

Presidente

Foro del Sector Social

<http://www.forodelsectorsocial.org.ar>

Mercedes Aranguren [mmaranguren@yahoo.com]; g.castano@gmail.com; margaritaguido@gmail.com; dbc@edificiobencich.com.ar

CC: [matrizalce@gmail.com](mailto:matrizalce@gmail.com)

lunes, 23 de julio de 2018 8:59

Estimada Mercedes

# Matriz ALCE

Nos alegra saber que pudieron avanzar sobre la firma del convenio, y consideramos muy razonable lo que nos plantean, ya que no pretendemos acceder a vuestra base de datos.

Nuestro interés es la difusión de la matriz ALCE entre v/organizaciones asociadas, poniéndola a su disposición, gratuitamente, a aquellas que les interese completarla, sin otra condición que esa: completarla y enviarla por email.

Con la firma del convenio con la Universidad (amplio, general), se abre la posibilidad de realizar actividades de capacitación conjuntas, que consideremos beneficiosas para ambas partes.

En principio, y tal como les adelantamos en nuestro encuentro, podríamos realizar un desayuno o similar sobre liderazgo organizacional que además introduzca la matriz ALCE. Igualmente deberíamos previamente reunirnos con quienes ustedes indiquen para definir las características de estas actividades gratuitas para v/socios (lugar, fecha, horario, etc.) para una adecuada organización y difusión previa.

Esperamos v/aviso de que el convenio está firmado, para llevárselo a las autoridades de UCES para que hagan lo propio y a partir de allí seguir avanzando.

Cordialmente  
Gabriela Montini y Adolfo Vazquez

**De:** Mercedes Aranguren [mmaranguren@yahoo.com]

**Enviado:** domingo, 29 de julio de 2018 19:44

**Para:** g.castano@gmail.com; margaritaguido@gmail.com; dbc@edificiobencich.com.ar; Adolfo Vazquez

**CC:** matrizalce@gmail.com

**Asunto:** Re: Convenio de cooperación UCES-Foro del Sector Social

Estimado Adolfo,

Cumplo en enviarle el convenio marco con los datos del FSS para que lo completen ustedes.

Cuando usted disponga coordinamos para su firma.

Cordialmente,

Mercedes

Lic. Mercedes Aranguren

Presidente

Foro del Sector Social

<http://www.forodelsectorsocial.org.ar>

## **2. ESTADO DE SITUACIÓN FIRMA DE CONVENIO CON EL FORO DEL SECTOR SOCIAL**

Con fecha 30 de julio remitimos a las autoridades UCES el siguiente email:

lunes, 30 de julio de 2018 10:34

Hola José,

Te adjunto para la firma del Rector, convenio marco que vengo gestionando hace un tiempo, similar a anteriores.

El Foro del Sector Social –Federación de Asociaciones Civiles y Fundaciones de Argentina- es una red que integra a instituciones sin fines de lucro de distintos lugares del país. Con el principio de la

# Matriz ALCE

participación, el diálogo y los acuerdos colectivos desde el FSS se trabaja brindando servicios a las organizaciones socias para que puedan cumplir con mayor eficacia su misión, defender los derechos e intereses comunes, y aumentar su visibilidad así como su actoría social y política.

¿Hay interés/posibilidad de hacer una reunión para la firma (para la foto y eventual nota de prensa) o prefieren manejarlo sencillito (firma por separado e intercambio del documento para completarlo)?

Aguardo instrucciones.

Saludos

Adolfo Vázquez

Estimamos que el curso de la primera quincena de agosto (próximos 15 días), debería estar ya formalizada la forma del convenio.

### **3. SOLICITUD DE EXTENSIÓN DE LA INVESTIGACIÓN POR 90 DÍAS Y DETALLE ACTIVIDADES A DESARROLLAR EN PRÓXIMO TRIMESTRE (AGO-OCT 2018)**

En virtud de lo antedicho, solicitamos la extensión del plazo acordado para la investigación por 90 días, para permitirnos la realización de las actividades tendientes a obtener respuestas al cuestionario de la Matriz Alce, su procesamiento y evaluación de los resultados obtenidos.

En tal sentido, con fecha 31 de julio remitimos el siguiente email a las autoridades del Foro del Sector Social:

Re: **Convenio de cooperación UCES-Foro del Sector Social**

Adolfo Vazquez

Para: Mercedes Aranguren [mmaranguren@yahoo.com]; g.castano@gmail.com; margaritaguido@gmail.com; dbc@edificiobencich.com.ar

CC: [matrizalce@gmail.com](mailto:matrizalce@gmail.com)

martes, 31 de julio de 2018 9:57

Muchas Gracias Mercedes, recibimos convenio marco OK.

Ya lo pasé a la secretaría del Rectorado, para que lo completen y nos avisen cuando debamos coordinar para las firmas. Te avisaré en cuanto tenga novedades.

Como te decíamos, nos gustaría avanzar en la programación de un desayuno de trabajo sobre Estilos y Competencias de Liderazgo, a realizar en dependencias de UCES, a fines de agosto o comienzos de setiembre. Cómo ves las fechas? Te parece hablarnos y/o reunirnos para intercambiar ideas y avanzar en fechas posibles?

Cordialmente

# Matriz ALCE

Gabriela y Adolfo

La idea es poder desarrollar las siguientes actividades:

1. Firmar convenio marco de colaboración entre UCES-Foro del Sector Social-
2. Organizar con el Foro del Sector Social conferencia pública sobre liderazgo en OSC, para difundir la Matriz Alce y obtener respuestas al cuestionario.
3. Procesar respuestas obtenidas en el período y evaluar resultados.

Anexo: Convenio



CONVENIO MARCO  
DE COOPERACION L